

جَمِيعَتُهُ الْأَرْضُ

بِالمنطقة الشرقية

لجنة الاستثمار



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:



لجنة الاستثمار

مقدمة:

تعتبر الموارد المالية لأي مؤسسة اجتماعية الأساس الذي تعتمد عليه المؤسسة لتنفيذ كافة سياساتها واستراتيجياتها بحيث أنها تمثل الشريان الرئيسي للتغذية الأساسية للعمل، كما أن تأسيس لجنة استثمار لتأصيل العمل المؤسسي في الموارد المالية وللوصول إلى الاكتفاء الذاتي والذي سوف ينقل الجمعية إلى منطقة الاستقرار المالي المستدام.

المنهجية المتبعة لتأسيس لجنة الاستثمار:

تقوم المنهجية المتبعة لتأسيس لجنة الاستثمار للوصول إلى الاستدامة المالية والتي تمثل جزءاً من الخطة الاستراتيجية في جمعية البر بالمنطقة الشرقية على منهجية "التحليل المستقبلي" "Prospective Analysis"، وتكمّن أهمية هذه المنهجية في قدرتها على تحليل البيئة الخارجية للجمعية في المجتمع لمعرفة الفرص المالية والاستثمارية والتهديدات المحتملة، وتحليل البيئة الداخلية لتحديد نقاط القوة والضعف، سعياً نحو احداث التكامل بين الاحتياج المالي لجميع الانشطة لتنفيذ استراتيجية الجمعية وتحقيق رؤيتها المستقبلية والوصول بها إلى الاستدامة المالية والاكتفاء الذاتي، كما أنها تمدنا بأساس سليم لاتخاذ القرارات الاستراتيجية وفقاً للمعايير المحددة، وتعتبر مدخلاً أساسياً لإدارة الاستدامة المالية والاستثمار من خلال السوق المالي والاستثماري واحتياجات التنمية المجتمعية والمشاركة في الاستثمار الاجتماعي ذو العائد الممتاز.



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:



وتستند منهجية "التحليل المستقبلي" من حيث كونها مطالعة للمستقبل على "منهج النظم" ويقوم هذا المنهج على أسلوب تفكير منظم قادر على دراسة منظومة البيئة الداخلية للجمعية وعلاقتها مع منظومة البيئة الخارجية والخروج باليات اتخاذ القرارات الاستراتيجية الاستثمارية بناءً على أساس علمي مدروس متعلق بالواقع الاستثماري والاستدامة المالية بالجمعية.

الإجراءات التي اتُخذت عند إعداد الخطة التأسيسية للجنة الاستثمارية:

تم إعداد الخطة لتأسيس لجنة الاستثمار بحسب الإجراءات التالية:

المرحلة الأولى: العمل المؤسسي:

١. بناء كافة الإجراءات ورسم العمليات في اللجنة على العمل المؤسسي المستدام.
٢. العمل على ربط كافة الإجراءات ورسم العمليات مع الأمانة العامة للجمعية لحفظ العمل.
٣. ربط الدليل الاجرائي الواقعي للجنة مع الادارات المعنية لتنفيذها على أرض الواقع.

المرحلة الثانية: تحليل الوضع الراهن:

تم اتباع الآليات والوسائل العلمية والعملية لجمع البيانات وعمل الاحصائيات وتحليلها للوصول إلى تحليل الوضع الراهن الداخلي والخارجي، من حيث وضع السوق الخارجي واستعداد الجمعية الداخلي، والامكانيات والقدرات المتاحة، والآليات المتبعة لتحقيق الهدف الرئيسي للجنة الاستثمار، بما يكفل توفير عدد من التصورات والخيارات المرغوبة والممكنة لتحقيق رؤية الجمعية وغاياتها وأهدافها الاستراتيجية والوصول إلى الاستدامة المالية، وقد تم ذلك في إطار دراسة متكاملة للبيئة الخارجية والبيئة الداخلية وفق لمنهجية التحليل البيئي الرباعي (SWOT) حيث تم تحديد عناصر القوة والضعف وتحديد الفجوة الداخلية وانتهاز الفرصة وتحديد التهديدات المحتملة للجمعية لتصميم المصفوفة الرباعية للوضع الراهن



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:



للخروج بالصياغة المناسبة لتأسيس لجنة الاستثمار، وذلك لتنفيذ جزء من الأهداف الاستراتيجية وللمساعدة في تحقيق الرؤية والرسالة الخاصة بالجمعية، والعمل على تحديد نقاط الضعف وتعزيز نقاط القوة وتقادي التهديدات والوصول إلى المستوى المستهدف للأداء.

المرحلة الثالثة: اعداد الخطة التنفيذية للجنة الاستثمار:

- تم وضع مجموعة من برامج العمل المختلفة والتي يمكن من خلالها تحقيق الغايات وأهداف لجنة الاستثمار.
- تم تحديد الأنشطة الازمة لتحقيق كل هدف، كما تم تحديد مسؤولية التنفيذ، والمدى الزمني لها، وقد تم المرااعاة في ذلك على الاستفادة من عناصر القوة، والفرص المتاحة.

رؤى لجنة:

إيجاد موارد استثمارية ثابتة لدعم سياسات الجمعية وأنشطتها.

رسالت لجنة:

تأسيس وتطوير نمو استثمارات الجمعية من خلال إدارة مهنية احترافية.

أهداف لجنة:

رفع وتتوسيع مصادر الدخل الثابتة.

الوصول للاكتفاء الذاتي.

رفع كفاءة الاستثمارات وتطوير مؤشراتها.

تعزيز وتطوير أدوار الاستثمار الاجتماعي.

بناء نموذج احترافي للاستثمار التنموي ليكون مثالاً يحتذى به.

تعزيز وتأصيل الدور التنموي في بيئة العمل في الجمعية.



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:



المهام الرئيسية للجنة الاستثمارية:

- تأسيس ووضع منظومة استدامة لفرص الاستثمارية الجديدة.
- دعم تسويق المشاريع الاستثمارية الخاصة بالجمعية.
- إيجاد موارد لدعم وإطلاق الاستثمارات.
- تطوير الحقيقة الاستثمارية.
- نقل التجربة في قطاع الأعمال للقطاع الخيري.
- تقديم الدور الاستشاري لاستثمارات الجمعية الحالية.
- الشراكات مع أصحاب المصلحة.

معايير نجاح لجنة الاستثمار:

- الإبداع في طرح المنتجات الوقفية والاستثمارية وتطويرها.
- الاحترافية في تسويق المنتجات الوقفية والاستثمارية.
- الحوكمة والشفافية في إدارة وتنمية أوقاف واستثمارات الجمعية.

تعيين أعضاء اللجنة:

- أعضاء اللجنة يعملون عملاً تطوعياً، لا يتقاضى عليه العضو أجراً أو مكافأة، ويكون من تسعه أعضاء من الشباب المتخصصين بالاستثمار ورجال الأعمال بقرار من أمين عام الجمعية.
- يعد أمين عام الجمعية هو رئيس اللجنة الاستثمارية.
- مدة عضوية اللجنة الاستثمارية هي أربع سنوات وهي متزامنة مع تشكيل مجلس الإدارة.
- تنتهي عضوية العضو باللجنة كالتالي:
 - الاستقالة.
 - انتهاء مدة العضوية وعدم تجديدها.
 - القيام بأعمال تلحق الضرر باللجنة وقراراته.
 - الغيب عن الاجتماعات بدون عذر لأكثر من ثلاثة مرات.





وزارة العمل

والتنمية الاجتماعية



جامعة البر
بالمنطقة الشرقية

الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

أعضاء اللجنة:

- ١- سمير بن عبدالعزيز العفيصان "رئيس اللجنة"
- ٢- أحمد بن سالم بالحمر "عضو"
- ٣- عبداللطيف بن علي الفوزان "عضو"
- ٤- مشعل بن خالد البواردي "عضو"
- ٥- حمد بن محمد العمار "عضو"
- ٦- عثمان بن أديب أبا حسين "عضو"
- ٧- د.سامي بن تيسير سلمان "عضو"
- ٨- أنس بن فهد الضويان "عضو"
- ٩- إدارة الاستدامة المالية والاستثمار بالجامعة "عضو"

نصاب اجتماع اللجنة:

يعتمد اجتماع اللجنة بحضور نصف عدد أعضاء اللجنة بحضور الرئيس أو من ينوب عنه، وفي الحالات الطارئة يمكن أخذ القرارات بالمراسلة بين الأعضاء.

موعد اجتماع اللجنة:

تعقد اللجنة دوريًا كل ثلاثة أشهر، كما يحدد موعد ومكان الاجتماع القادم في نهاية كل اجتماع للجنة الاستثمارية.

تعديل نظام اللجنة:

يمكن تعديل نظام اللجنة الاستثمارية بعد طرح المبررات والأسباب وتصويت أكثر من نصف أعضاء اللجنة ويعتمد من أمين عام الجمعية.



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:



حل اللجنة:

يمكن حل اللجنة الاستثمارية إذا تعذر استمرار اللجنة أو لحق أي أضرار لسير العملية الاستثمارية بالجمعية وذلك باعتماد من أمين عام الجمعية.

لائحة الصلاحيات:

الصلاحيات	إعداد	موافقة	اعتماد	تنفيذ
شراء أصول	إدارة الاستثمار	لجنة الاستثمارية	رئيس مجلس الإدارة	إدارة الاستثمار
تطوير أصول	إدارة الاستثمار	لجنة الاستثمارية	الأمين العام	إدارة الاستثمار
بيع أصول	إدارة الاستثمار	لجنة الاستثمارية	رئيس مجلس الإدارة	إدارة الاستثمار
قبول الهبات والوصايا والأوقاف	إدارة الاستثمار	لجنة الاستثمارية	الأمين العام	إدارة الاستثمار
تأسيس الصناديق الاستثمارية	إدارة الاستثمار	لجنة الاستثمارية	رئيس مجلس الإدارة	إدارة الاستثمار
شراء وبيع الأسهم	إدارة الاستثمار	لجنة الاستثمارية	رئيس مجلس الإدارة	إدارة الاستثمار

